

# PTE VALSOUSA

PACTO TERRITORIAL PARA O EMPREGO DO VALE DO SOUSA



## ANIVERSÁRIO

### Editorial

Para quem continua a acreditar que o desenvolvimento integrado e sustentado se constrói na conjugação de esforços e iniciativas dos vários agentes de desenvolvimento e que, a este, mais do que a edificação de infraestruturas, importa que, nestas, seja conseguida a verdadeira integração dos sectores que as devem ocupar e delas usufruir, o PACTO TERRITORIAL PARA O EMPREGO DO VALE DO SOUSA é um projecto em que vale a pena continuar a investir, por parte de todos aqueles que, até ao momento, sem apoios acrescidos e sustentando-se em ajustamentos e articulações interinstitucionais em função de objectivos comuns, reconhecem mudanças de atitudes e uma nova e mais eficaz forma de desenvolvimento.

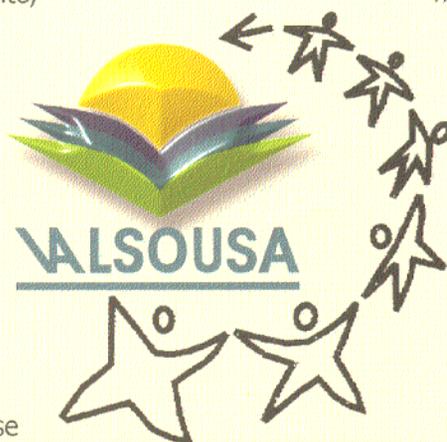
Esgotada a sua mais difícil fase de existência, coincidente com o final de um Quadro Comunitário de Apoio, o 2º, durante a qual foi aceitável e compreensível o escasseamento financeiro dos vários programas que nele se apoiam, constatada a convicção da Comunidade Europeia de investimento nas políticas de emprego para a expansão e sustentação do desenvolvimento, é suposto e inevitável que este tipo de projectos passe de um interessante exercício metodológico de articulação a um verdadeiro

instrumento de apoio a iniciativas que derivam de diagnósticos extraídos da experimentação e trabalho desenvolvido no terreno.

A avaliação do percurso feito é positiva pela simultaneidade de envolvimento e esforços desenvolvidos, por parte das instituições responsáveis: na expansão do ensino pré-escolar, no reaproveitamento, expansão ou novas criações, no âmbito do ensino profissional, no diálogo com o sector económico, para já através das instituições dele representativas - associações empresariais - tendo em vista um planeamento articulado e uma permuta de serviços, nas várias iniciativas de dinamização do mercado social de emprego...

A Cimeira do Emprego, no âmbito da Presidência Portuguesa da União Europeia, e o relevo que daí decorreu para as questões do emprego, certificam o trabalho desenvolvido e responsabilizam-nos - Poder Central e Local, Instituições Públicas e Privadas - num empenhamento mais forte e assumido na problemática, à margem do falso conceito de que "o desenvolvimento acontece...".

Dr.ª Eduarda Brandão  
Coordenadora do PTE VALSOUSA



## 2 ANOS DE PTE

**31 de Março de 1998.** Culminando um processo de preparação e organização de dossiers, de concertação e estabelecimento de parcerias, foi nesta data assinado o documento de institucionalização do Pacto Territorial para o Emprego do Vale do Sousa, na presença de membros do Governo e de representantes de instituições regionais e locais.

Passados que são dois anos, cumpre-nos fazer um balanço sobre o caminho percorrido e as dinâmicas geradas, bem como, as dificuldades sentidas e as projecções para o futuro.

Entre as diversas acções enquadradas no Plano de Acção do PTE, realizadas no decurso do último ano, referiremos algumas daquelas que se poderão considerar emblemáticas de cada um dos Domínios estruturantes deste projecto.

### Qualificação

#### Mercado Social de Emprego e Acção Social

Os sectores da educação, da formação profissional e da acção social têm um carácter transversal no PTE VALSOUSA, tentando dar resposta a necessidades sentidas e/ou detectadas nos levantamentos e estudos elaborados sobre a região do Vale do Sousa. No contexto do Pacto, ganham relevo as acções desenvolvidas no âmbito do **Mercado Social de Emprego**, como são os casos das **Empresas de Inserção** e das **Escolas-Oficinas**, do **Plano para a Eliminação da Exploração do Trabalho Infantil**, do **Programa Ser Criança**, ou do **Projecto Hermes**, na área da deficiência, que envolveram os serviços regionais do Emprego, da Educação, da Segurança Social, as autarquias, as escolas, as empresas e as instituições privadas de solidariedade social.



Programa SER CRIANÇA

#### Ensino Profissional

Escola Profissional de Felgueiras 



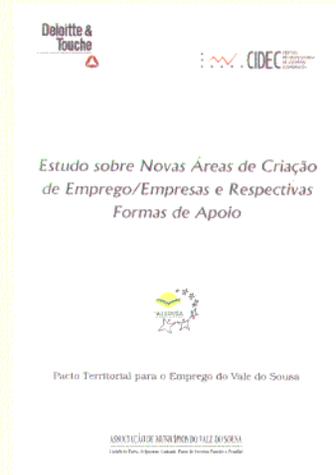
PROFISOUSA

O ensino técnico-profissional é por todos assumido como um sistema cujas virtualidades devem ser exploradas, quer pela sua essência técnica e prática, quer pela ligação que normalmente faz com o mundo do trabalho. Nesta área é de assinalar o dinamismo demonstrado pela **Escola Profissional de Felgueiras**, através do alargamento de novas turmas e cursos, assim como o surgimento da **Profisouza - Escola Profissional do Vale do Sousa**, sediada nas antigas instalações da Esquadra 12, em Paços de Ferreira.

## Criação de Emprego e Iniciativa Económica

### Estudo "Novas Áreas de Criação de Emprego/Empresas, e Respectivas Formas de Apoio"

Os objectivos deste **Estudo** centram-se na identificação dos obstáculos e das condições de eficácia/viabilidade no apoio à concretização de iniciativas nas áreas, entretanto apuradas, de criação de emprego/empresas e aos níveis: de organização e intervenção das entidades/estruturas de apoio; financeiro; de educação e formação profissional; e jurídico e regulamentar.



### Formação de técnicos de apoio à criação de emprego/empresas



Seminário em Paredes

Pretendeu-se, com este tipo de acção, capacitar um conjunto de técnicos de entidades do Vale do Sousa mais directa ou potencialmente envolvidas na prestação de serviços de apoio ao emprego e às empresas para, ao nível do exercício regular das funções que tradicionalmente lhes estão cometidas e da introdução em novos domínios ou intervenções (nomeadamente, as que estão inseridas no Plano de Acção do PTE), actuarem de modo mais competente, inovador e proactivo, em especial nas seguintes vertentes: identificação de novas áreas de criação de emprego/empresas; estímulo da capacidade de iniciativa e criatividade; identificação de obstáculos e condições de sucesso para a criação e desenvolvimento de iniciativas de emprego de base local; adequação das iniciativas às necessidades e às dinâmicas locais; difusão de informação relevante e de "boas práticas"; e, promoção do trabalho em parceria.



Seminário em Castelo de Paiva



#### ► Formação de técnicos de apoio à criação de emprego/empresas

Neste âmbito, realizaram-se dois tipos específicos de acções: **Seminários** temáticos, que serviram para a apresentação e divulgação dos Estudos realizados pelo Consórcio CIDEC/Deloitte & Touche, e que tiveram lugar em **Paredes** e em **Castelo de Paiva**; e **Visitas de Estudos** efectuadas à região de Shannon, na **Irlanda**, e à **Marinha Grande**, no âmbito da cooperação estabelecida com o PTE local.

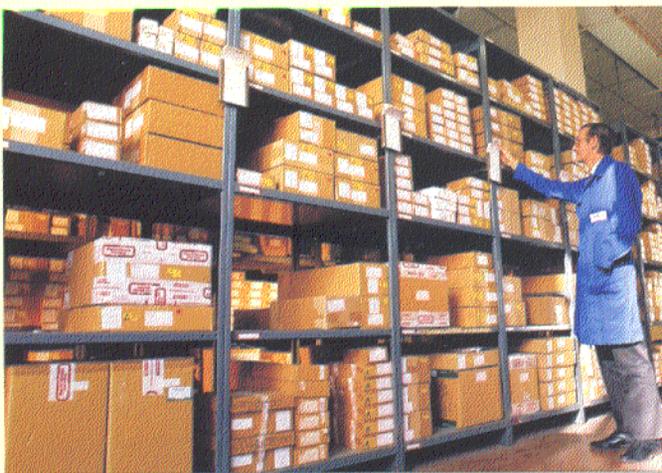


Delegação do PTE na Marinha Grande



Delegação do PTE em Shannon

#### Medidas de apoio à criação de empresas/emprego



A promoção do emprego e da iniciativa económica passa cada vez mais pela existência e dinamização de serviços de apoio às empresas, seja para a sua criação, seja para o seu crescimento e desenvolvimento, e que tenham uma maior proximidade em relação aos empresários e aos recursos humanos envolvidos no processo produtivo. Dando corpo a esta filosofia, foram criados pela Câmara Municipal de Castelo de Paiva, em parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional, o **Centro de Apoio à Criação de Empresas** e o **Gabinete de Apoio Empresarial**. Da responsabilidade do IEFP, em colaboração com outras instituições públicas e privadas do Vale do Sousa, é o desenvolvimento da rede de **UNIVA's** (Unidades de Inserção na Vida Activa), e dos **Clubes de Emprego**.

## Competitividade e Cultura Empresarial

### Estudo "Produtividade e Condições de Trabalho: a Organização das Empresas e o Trabalho"

Este **Estudo**, elaborado pelo Consórcio CIDE/CIDEC/Deloitte & Touche, teve como objectivo orientador a caracterização da situação existente, identificando potencialidades, limites e obstáculos a ultrapassar, bem como, propor pistas e estratégias de actuação, considerando em especial as vertentes da organização interna das empresas e dos processos de produção e de gestão dos recursos humanos, da inovação e do desenvolvimento, das condições de trabalho, e do contributo dos dispositivos de educação/formação.



### Programa de Reconversão Vitivinícola de Castelo de Paiva

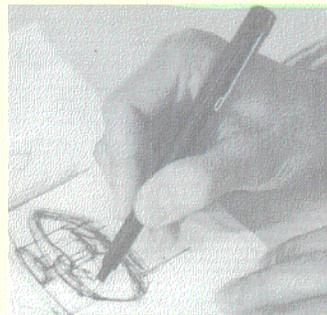


Integrado na região dos vinhos verdes, o Vale do Sousa caracterizou-se sempre pela produção de vinhos de qualidade, apreciados e reconhecidos a nível nacional e internacional. As exigências do mercado, nomeadamente, a nível da qualidade e dos circuitos de comercialização, aliado à disponibilização de fundos comunitários para este sector, implicaram uma reorganização das unidades agrícolas e de produção. É neste contexto que surge este Programa, promovido pela Adega Cooperativa de **Castelo de Paiva**, e que se afirma como um caso de sucesso, pela adesão conseguida e pelos resultados já obtidos.

### O Design como factor de Competitividade

A execução do projecto **PRODESIGN** vem coroar um trabalho que o Centro de Formação Profissional das Indústrias da Madeira e Mobiliário, localizado em Lordelo, desenvolve desde há vários anos, na área do Design de Mobiliário, área que o Centro definiu como estratégica considerado o défice de Design que caracteriza o mobiliário de madeira nacional e a importância do Design enquanto elemento estruturante no desenvolvimento e valorização do produto e, por isso, no reforço da competitividade das empresas do sector. De realçar, ainda, a acção desenvolvida pelo Centro de Formação Profissional da Indústria de Calçado, no seu pólo de Felgueiras, de sensibilização para a importância do **Design na indústria do Calçado**.

PRODESIGN



### Medidas de apoio à Internacionalização



A rápida abertura dos mercados, acelerada nas últimas décadas por um processo de liberalização e globalização à escala mundial, exige novas estratégias e novas práticas dos agentes económicos e políticos. A internacionalização constitui, assim, um vector estratégico fundamental do desenvolvimento económico do país e do espaço regional onde estamos inseridos, sendo de registar, neste domínio, a realização de uma **Missão Empresarial** ao Brasil, promovida pela Associação Industrial de Lousada, que contou com a participação de doze empresários da região.

## Articulação e Reforço Institucional

### Boletim PTE VALSOUSA

Este boletim informativo tem assumido um papel muito importante na difusão e projecção do Pacto Territorial para o Emprego do Vale do Sousa, na medida em que veio concretizar um dos seus principais objectivos: facilitar o acesso a informação relevante por parte dos parceiros envolvidos, favorecer a sua ligação e articulação, estimular a iniciativa e o debate, valorizar e dar visibilidade às boas práticas, divulgar incentivos e programas de apoio, etc..



### Grupo de Coordenação



Reunião do Grupo de Coordenação

Composto por representantes das diversas entidades parceiras do PTE - Associação de Municípios, Comissão de Coordenação da Região do Norte, Delegação do Norte do Instituto de Emprego e Formação Profissional, Direcção Regional de Educação do Norte, Centro Regional de Segurança Social do Norte, e, associações empresariais -, constitui um fórum de reflexão e de debate sobre a concretização dos princípios inscritos no documento do Pacto, cabendo-lhe a dinamização do projecto, através da definição concertada de linhas de orientação e actuação, e reúne-se com uma periodicidade mensal.

### Conferência de Difusão dos Pactos Territoriais para o Emprego

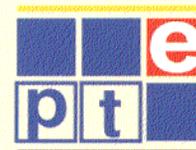
Este evento teve lugar nos passados dias 8, 9, e 10 de Novembro, em Bruxelas, e reuniu responsáveis pela política regional da União Europeia e representantes dos 89 projectos existentes e de entidades ligadas a iniciativas de desenvolvimento local e regional. O PTE VALSOUSA foi seleccionado pela Comissão Europeia, como um dos projectos paradigmáticos a nível da parceria conseguida, quer pelo número de parceiros envolvidos, quer pela sua diversidade e abrangência.



Gabinete Técnico do PTE



## Visita de Estudo ao PTE da Marinha Grande



A Associação de Municípios do Vale do Sousa, entidade coordenadora do Pacto Territorial para o Emprego do Vale do Sousa (PTE VALSOUSA), promoveu, no âmbito do Plano de Acção deste projecto, uma Visita de Estudo à Marinha Grande, que teve lugar no passado dia 15 de Março.

Esta iniciativa resulta da política de cooperação existente entre os Pactos portugueses (Vale do Sousa, Marinha Grande e Norte Alentejo), e contou com os apoios da Câmara Municipal da Marinha Grande, entidade coordenadora do Pacto local, e do PRONORTE, e teve por objectivo o aprofundamento do intercâmbio e troca de experiências entre os dois projectos.

Da colaboração entre o Gabinete Técnico do PTE VALSOUSA e o PTE da Marinha Grande, na pessoa do seu Coordenador, Armando Constâncio, foi delineado um programa que consistiu no contacto com algumas das acções que compõem aquele Pacto, nomeadamente, os projectos do Centro de

Formação Protocolar para a Indústria do Vidro e da Cristalaria, da Incubadora de Empresas, e da



Apresentação do projecto "Pense Indústria"

Escola Profissional e Artística, bem como, na visita a empresas de vidro e moldes, e ao Centro Tecnológico da Indústria de Moldes, Ferramentas Especiais e Plásticos, onde se tomou contacto com o projecto de sensibilização dos jovens para a indústria, denominado "Pense Indústria". No final do dia, realizou-se um seminário subordinado ao tema "Pactos Territoriais para o Emprego Realizações e Potencialidades", durante o qual foram apresentadas comunicações sobre projectos de apoio ao microempresariado, à criação de novas empresas e à formação técnico-profissional para as indústrias locais, e que contou com a presença maciça de empresários, a darem testemunho do seu envolvimento e empenho no Pacto Territorial para o Emprego, como foi comprovado nas diversas acções que foram visitadas, e que constituirá um exemplo, e um desafio, que o PTE VALSOUSA pretende preconizar junto do tecido empresarial do Vale do Sousa.



Delegação do PTE



A delegação do PTE VALSOUSA, encabeçada por Arménio Pereira, em representação do Conselho de Administração da Associação de Municípios, foi composta por vereadores e técnicos das autarquias do agrupamento, pela Coordenadora e técnicos do Gabinete do PTE, e por técnicos da Comissão de Coordenação da Região do Norte, da Associação Empresarial de Paços de Ferreira, da Associação Industrial de Lousada, da Associação Comercial e Industrial do Concelho de Paredes, e da Escola Profissional de Felgueiras.



Da direita: Arménio Pereira (Associação de Municípios do Vale do Sousa), Álvaro Orfão Neto (Presidente da C.M. Marinha Grande), Eduarda Brandão (Coordenadora do PTE Vale do Sousa) e Armando Constâncio (Coordenador do PTE Marinha Grande)

## PTE VALSOUSA do séc. XXI

O Pacto Territorial para o Emprego do Vale do Sousa inicia agora uma nova fase da sua dinamização. Feito o balanço dos seus primeiros anos de implementação e recolhidos os ensinamentos resultantes da execução do seu Plano de Acção, é tempo de reflectir os resultados obtidos e perspectivar o desenvolvimento futuro do projecto, tendo em consideração, nomeadamente, os horizontes que se abrem como a vigência do novo Quadro Comunitário de Apoio, no período 2000-2006.

Nesse sentido, o Grupo de Coordenação do PTE vem procedendo à discussão da futura estrutura do Plano de Acção, visando a definição das áreas de intervenção consideradas prioritárias para o Vale do Sousa, e que vão de encontro aos grandes objectivos inscritos no documento do Pacto.

Desta reflexão conjunta, resultou que, numa primeira abordagem, foi consensualmente assumido que o PTE VALSOUSA deverá, dentro dos seus domínios de intervenção - Qualificação; Criação de Emprego e Iniciativa Económica; Competitividade e Cultura Empresarial; e, Articulação e Reforço Institucional -, dar particular atenção a eixos prioritários como a promoção da escolaridade básica, o desenvolvimento do ensino técnico-profissional, a promoção do espírito empreendedor e da criação de emprego, e o reforço da articulação institucional.

Sendo este um projecto aberto, flexível, e que se pretende o mais interactivo possível, lança-se o desafio a todos os parceiros que estão implicados no desenvolvimento sócio-económico do Vale do Sousa, para participarem deste esforço conjunto de promoção deste espaço regional e dos seus recursos humanos, fazendo chegar ao Gabinete do PTE VALSOUSA as propostas de projectos que pretendem desenvolver e que se enquadrem nos princípios orientadores deste Pacto. Para além do esclarecimento de quaisquer dúvidas, o referido gabinete disponibiliza as Fichas de Projecto para as entidades que o solicitarem (*contacto telefónico: 255.810700*).



Fundos estruturais comunitários  
Direcção Geral XVI



ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DO VALE DO SOUSA  
Castelo de Paiva, Felgueiras, Lousada, Paços de Ferreira, Paredes e Penafiel

BOLETIM PTE VALSOUSA \* Coordenação: Eduarda Brandão \* Propriedade: AMVS \* Sede: Praça D. António Meireles, 45 - 4620-130 Lousada  
Tel.: 255 810 700 \* Fax: 255 810 709 \* E-mail: valsousa@mail.telepac.pt \* Periodicidade: Trimestral \* Tiragem: 1 150 exemplares  
Design Gráfico: Óptima Ideia - Penafiel \* Reprodução: Tipografia AVIARTE \* Distribuição gratuita.